

## SEGESTA

### **SOCIETÀ**

Segesta Spa è leader italiano nella gestione di residenze sanitario-assistenziali (RSA). Il gruppo, fondato nel 1994, gestisce una rete innovativa e coordinata di strutture e servizi affiliati, specializzati nell'assistenza alle persone non autosufficienti, nelle cure domiciliari e nell'assistenza psichiatrica. Segesta è il secondo più grande operatore profit in Italia, con una quota di mercato del 13%.

### **INVESTIMENTO (2004)**

L'ingresso del fondo BD Private Equity è avvenuto nel luglio 2004, la società presentava caratteristiche uniche nel mercato di riferimento. Nonostante le dimensioni ancora poco significative dell'investimento (nel 2004 la società gestiva solo 3 RSA accreditate), Segesta operava in un mercato dalle interessanti prospettive di crescita, altamente frammentato ed avviato verso un processo di consolidamento, con una presenza ancora significativa di strutture pubbliche ed organizzazioni non-profit e concentrato soprattutto al nord Italia.

Nel corso del periodo di permanenza del fondo, Segesta ha seguito due linee di sviluppo: l'acquisizione di strutture già operative e funzionanti e la creazione di nuove RSA nelle zone di maggiore interesse sul territorio italiano.

Gli obiettivi perseguiti dalla società sono stati: una maggiore presenza sul mercato italiano, grazie alla significativa crescita del numero di posti letto, un consolidamento del marchio, grazie anche alla reputazione di elevata qualità del servizio fornito e alla sua diversificazione. Grazie a questa importante attività di sviluppo e diversificazione del business, il fatturato consolidato del gruppo Segesta è passato da 18 milioni di Euro a 54 milioni di Euro circa.

### **DISINVESTIMENTO (2007)**

Il disinvestimento di BS Private Equity è avvenuto nel maggio 2007 attraverso la cessione della partecipazione ad un operatore industriale operante nello stesso settore.

### **OPERATORE DI PRIVATE EQUITY**

BS Private Equity è tra i principali operatori italiani nel settore del private equity ed investe sia in aziende industriali che in società di servizi. Realizza management buy out e management buy in. Fornisce capitali per lo sviluppo di società non quotate per sostenerne i progetti di crescita, anche attraverso acquisizioni. Nel corso dei 19 anni di attività BS Private Equity ha realizzato 67 operazioni di acquisizione.

**COMDATA**  
**Vincitore Categoria Expansion**

**SOCIETÀ**

Comdata è leader nel Customer Management Service ed opera con successo in qualità di partner industriale, in grado di stabilire collaborazioni strategiche con i propri clienti. Attraverso l'integrazione di ingegneria di processo, tecnologie evolute e servizi di eccellenza, Comdata realizza una modalità di servizio innovativo volto ad anticipare le esigenze del cliente e proporre modelli di re-ingegnerizzazione dei processi che portano valore e trasformazione al business aziendale.

**INVESTIMENTO (2004)**

Le motivazioni alla base della decisione di investimento, nel giugno 2004, erano chiare, ovvero affiancare un valido imprenditore a consolidare la forte crescita dimensionale avvenuta nei tre anni precedenti, sviluppare il business (oltre che nel settore telecom) nei settori finance e assicurazioni. Il gruppo necessitava a quel tempo di una ristrutturazione organizzativa e societaria e tali obiettivi ben si raccordavano con una nuova fase di vita del gruppo, con l'affiancamento dell'operatore di private equity. L'ingresso di IF Investimenti nell'azionariato era proprio finalizzato ad avviare tale processo di crescita su un'azienda già ben posizionata sul mercato, con un know how tecnologico collaudato ed efficace, con un imprenditore esperto del settore ed una base di clientela stabile. Alla luce dell'andamento dei tre anni di permanenza, gli obiettivi sono stati superati ampiamente, sia quantitativamente sia qualitativamente. A livello strutturale il gruppo si è radicalmente trasformato, sia societariamente, che organizzativamente mediante acquisizioni di aziende, rami d'azienda ed internazionalizzazione di attività gestite da cooperative esterne. Il grado di managerializzazione è sicuramente eccellente; sono state inoltre organizzate sedi in diverse località nazionali ed è stata avviata una prima unità produttiva all'estero (Romania).

**DISINVESTIMENTO (2007)**

L'acquisto delle azioni Comdata posseduta da IF Investimenti è stato parte di una più ampia operazione societaria avente ad oggetto la ristrutturazione dell'assetto proprietario che si è realizzato attraverso l'acquisto, diretto e indiretto, di tutte le azioni della società da parte di un nuovo veicolo societario controllato da alcuni dei precedenti soci.

**OPERATORE DI PRIVATE EQUITY**

Industria & Finanza Sgr è la management company che gestisce il fondo chiuso IF Investimenti. Il fondo, la cui raccolta complessiva ammonta a circa 113 milioni di Euro ed il cui periodo di investimento è terminato il 30/06/2007, ha effettuato 7 operazioni, di cui 2 di minoranza e 5 di maggioranza. IF Investimenti è un fondo generalista focalizzato su operazioni domestiche.

## **GRUPPO FINELCO**

### **SOCIETÀ**

Il Gruppo Finelco gestisce le emittenti radiofoniche Radio 105 e Radio Monte Carlo. L'attività di Finelco consiste pertanto nella realizzazione di programmi radiofonici ed i suoi ricavi sono costituiti dalla vendita di spazi pubblicitari. Dal punto di vista competitivo il gruppo detiene la terza posizione sia per numero di ascoltatori in Italia sia per raccolta pubblicitaria, con una quota di mercato del 15%, collocandosi sempre alle spalle della radio pubblica e del Gruppo Espresso.

### **INVESTIMENTO (2005)**

L'operazione di ingresso in Gruppo Finelco è stata conclusa nel luglio 2005 all'interno di una riorganizzazione del capitale azionario, con l'obiettivo di rafforzare la posizione competitiva, di acquistare nuove frequenze e di lanciare una nuova emittente radio (RMC2).

L'investimento di MPS Venture è avvenuto tramite un aumento di capitale. Nel periodo di permanenza dell'operatore di private equity, il fondo ha dato il suo contributo sia sotto il profilo organizzativo che strategico.

Nel 2006 è stata completata la riorganizzazione e semplificazione dell'organigramma societario che ha portato alla fusione per incorporazione delle controllate Gruppo Finelco SpA e Nove Pubblicità nella holding di partecipazioni Unifin SpA.

Nel 2007 sono state affrontate nuove tematiche di business relativamente ai progetti di Radio Satellitare e alla possibili partnership con altri operatori industriali.

### **DISINVESTIMENTO (2007)**

Il disinvestimento di MPS Venture nel Gruppo Finelco è avvenuto nell'aprile 2007 attraverso la cessione al Gruppo RCS. La nuova partnership con RCS, il conferimento di Play Radio e la sua trasformazione in Virgin Radio hanno pertanto esaurito il compito del partner finanziario di creare nuovo valore per la società e traghettare il business verso un operatore industriale di primario standing internazionale.

### **OPERATORE DI PRIVATE EQUITY**

MPS Venture è operativa dal 2003 nella gestione di fondi comuni di investimento mobiliare di tipo chiuso su tutto il territorio nazionale. Attualmente MPS Venture, leader per numero di fondi chiusi gestiti, gestisce 6 fondi chiusi per un ammontare pari a circa 360 milioni di Euro. Obiettivo di MPS Venture è finanziare lo sviluppo di imprese di medie dimensioni operanti in molteplici settori industriali.

## PIAGGIO

### **SOCIETÀ**

Fondato nel 1884 da Rinaldo Piaggio, con sede in provincia di Pisa, è oggi uno dei principali costruttori mondiali di veicoli motorizzati a due ruote. Il Gruppo Piaggio si colloca fra i primi quattro operatori al mondo nel mercato di riferimento con una consolidata leadership nel mercato europeo delle due ruote; una produzione complessiva nel 2006 di circa 681.000 veicoli con oltre 6.700 dipendenti e 5 centri di ricerca e sviluppo.

### **INVESTIMENTO (1999)**

A fine 1999 due fondi gestiti da Morgan Grenfell Private Equity ed Intesa Sanpaolo hanno acquisito il Gruppo Piaggio.

Nel corso del 2003, a seguito della crisi del mercato delle due ruote e della conseguente situazione di tensione finanziaria del Gruppo, i fondi assunsero la decisione di far entrare nella compagine azionaria un partner industriale quale IMMSI SpA che affiancasse il PE nel rilancio della società.

L'operazione ha consentito di rilanciare con successo il Gruppo Piaggio, il quale aveva nel frattempo acquisito, integrato e rilanciato il gruppo Aprilia conseguendo significativi incrementi di fatturato, marginalità e produttività, una decisiva crescita sui mercati esteri, una equilibrata struttura finanziaria. L'operazione ha consentito un ritorno sull'investimento positivo per tutte le categorie di azionisti (partner industriale, banche che avevano convertito crediti in capitale e PE).

### **DISINVESTIMENTO (2007)**

Il disinvestimento è avvenuto al momento dell'IPO Piaggio nel luglio 2007.

### **OPERATORE DI PRIVATE EQUITY**

**Morgan Grenfell Private Equity** (oggi **RREEF Private Equity**) gestisce 4 miliardi di USD secondo tre linee: fondi di fondi, fondi secondari e co-investimenti in operazioni di buy out e growth equity.

**Intesa Sanpaolo** il team di Private Equity/Merchant Banking di Intesa Sanpaolo è composto da 22 professionisti. Complessivamente gestisce investimenti per circa 2,3 miliardi di Euro.