Fare impresa in Italia; è possibile?

Intervento di

Rodolfo De Benedetti

Convegno Annuale AIFI 2006

Milano, 28 marzo 2006

AGENDA

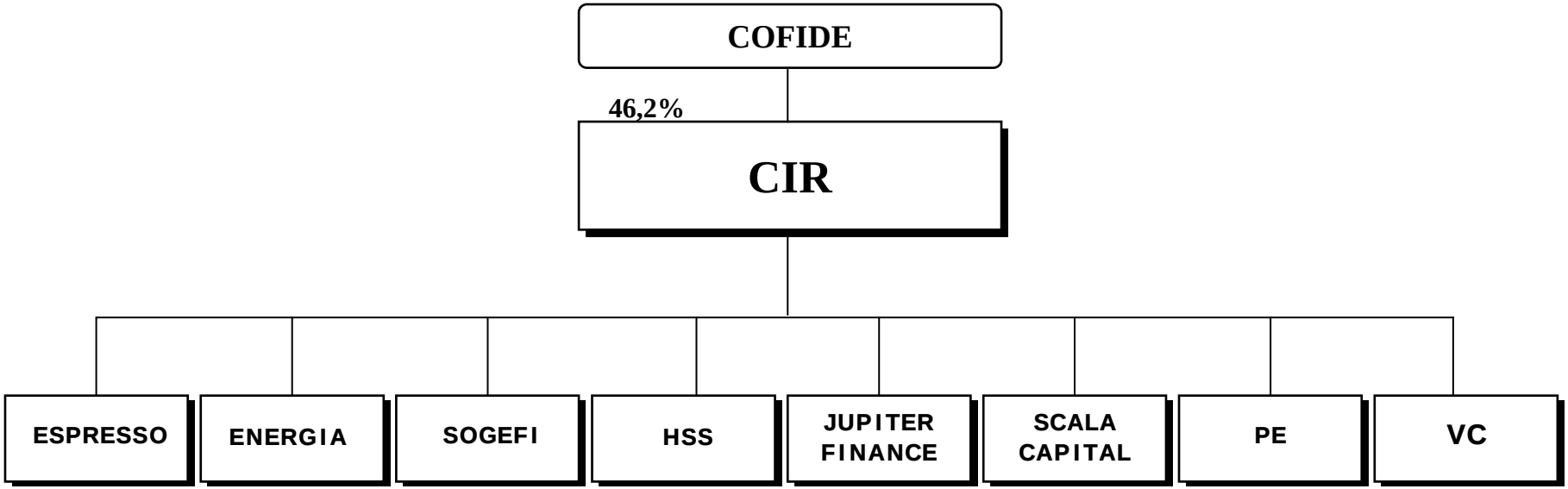
- La CIR oggi

- Casi di start-up
  - Energia
  - HSS
  - Ecrio
  - Jupiter Finance

- Essere imprenditore oggi

- Relazione imprenditore-investitore

CIR OGGI



Business:	Media	Utility	Componenti per auto	Sanità	Gestione crediti	Infrastrutture	Fondi	Fondi
Fatturato:	1,1 B€	1,2 B€	1,0 B€	53,8 m€				
Persone:	3.397	148	6.171	206				

ENERGIA

7/1999	- Creare la migliore utility in Italia - Cogliere la liberalizzazione del mercato - Partner: Verbund (+fornitura energia) - Capitale 5 M€
2000:	Primi clienti; rischio fatturato=0
2001:	Persa gara per l'acquisto di Elettrogen
2002:	Persa gara per l'acquisto di Eurogen
2003:	Acquisto Tirreno Power con Electrabel da Enel
2006:	Messa in marcia CCGT Termoli

HSS

9/2002	- Creare un gruppo industriale nella sanita' - Pubblico inefficiente - Mercato altamente frammentato - Capitale= 2 M€
2003:	Acquisto 3 residenze per anziani a Chiavari
2004:	Acquisto 6 RSA, Redancia (psichiatria), Ospedale di Suzzara, Ospedale di riabilitazione di Anzano, centro di riabilitazione Physioclinic
2005:	Completamento del team Ingresso BPM e managers nel capitale

ECRIO

1999	Creare dei blocchi per appunti elettronici
2001	Seiko-Epson vende oltre 50,000 pezzi
2002	Cambio di strategia: applicazioni basate sulla presenza per telefoni cellulari
2003	La societa' abbassa drammaticamente i costi
2004	Mitsubishi UFJ investe in Ecrio
2006	NTT Docomo annuncia Push to talk, basato su tecnologia Ecrio Cirventures ha investito 2M$ a oggi

JUPITER FINANCE

9/2005	- Creare un leader in Italia nella gestione dei crediti in sofferenza - Capitale 1.5 M€
2006	- Analizzati 30 portafogli - Acquistati 7 portafogli per un valore di 2.4 M€

ESSERE IMPRENDITORE OGGI

- Avere una visione
- Pensare in grande
- Iniziare in piccolo
- Creare un dream team
- Essere determinati

RELAZIONE IMPRENDITORE-INVESTITORE

- Prendere le decisioni strategiche assieme
- Co-gestire le operazioni straordinarie
- Allineare gli interessi
- Ottimizzare la struttura finanziaria